# 福井県中小企業家同友会/2025 年経営労働委員会主催

# 第9期経営指針成文化講座のご案内 受講者募集!

同友会では、経営者の経営哲学とも言える**経営理念**と **10 年ビジョン・経営方針・経営計画**、これらを総称して「**経営指針**」と呼び、その成文化(文章化)と実践を運動として積極的に推進しています。特に「経営理念」を重視し、企業発展の原動力になるような科学性・社会性・人間性を兼ね備えた経営理念の確立を計っていきます。経営者にとって経営指針書は、必要不可欠な時代です。ぜひ、成文化講座に参加して、企業の変革に取り組んでみませんか。皆様の積極的なご参加をお待ちしております。

# 【経営指針を創ると、このような効果があります】

- ・会社の目指すべき方向が明確になるため、日々の検証がしやすくなります。
- ・社員が会社の方向性を理解でき、全社一丸の経営ができます。
- ・金融機関、取引先、顧客にも思いが伝わりやすくなり、信頼 関係が強まります。



# 【同友会の経営指針成文化講座の特徴】

- ◆会員同士互いに違う立場の仲間が信頼し、本音で語り合うことにより、自社が持つべき真の理念を確立します。経営指針づくりに少しだけ早く着手した会員が共学者となり、時には厳しく受講者に問いかけ訴えますが、対等平等の立場で"共に育つ"姿勢で関わり学びあいます。
- ◆経営者はいかに環境が厳しくとも、時代の変化に対応して経営を維持し発展させなければなりません。経営者が本来あるべき真の姿とは何か、また経営者は何を為すべきかをこの会で学ぶことで気づきます。
- ◆何のために経営指針書をつくるのかを考え、中小企業の繁栄とそこで働く人々の明るく豊かな未来の実現のために経営指針成文化運動を本気で取り組み実践します。

## 【第9期カリキュラムのご案内】

このたび第9期カリキュラムが始まります。

本カリキュラムでは、自社と真剣に向き合い、経営者としての視座を高めることを目的としています。

#### ◆ 第3講:宿泊型の集中講座

自社の「目的」「理念」「ドメイン」を見つめ直し、言語化する時間を確保。 普段はなかなか取れない"自社と向き合う"機会です。

また、共に学ぶ同期受講者との宿泊を通じて、深い信頼関係が生まれます。

「同じ立場で相談し合える仲間」との出逢いが、ここにはあります。

## ◆ 第4講:経営計画セミナー(マンダラチャート活用)

奈良同友会より佐野副代表を講師にお迎えし、マンダラチャートを活用した経営計画セミナーを実施。 数字分析を通じて、具体的な行動計画を立てる実践的な内容となっております。

第9期カリキュラムでは、ただ学ぶだけでなく、「共に考え、共に成長する」場を提供します。 あなたの経営にとって、きっと大きな一歩となるはずです。

# ◆第9期経営指針成文化講座の日程と内容◆

●日 程 : 2025年5月24日(土)~ 2026年1月17日(土)

●場 所 : 福井県中小企業産業大学校 他●参加費 : 60,000 円 (当日資料代・昼食代込)

●参加対象及び定員 : 会員経営者・後継者 定員/6名(先着順:定員になり次第締切ます)

●注意事項 : 全日程を参加出来る方

受講者は第10期も共学者として積極的に参加のできる方

## ●日程・カリキュラム

講座名	日程・場所	内容
オリエンテーション	2025年5月24日(土) 13:00~15:00	講座受講に向けて今後のスケジュー
	会場:福井県中小企業産業大学校	ル
第1講	2025年6月21日(土)10:00~16:00	事業ドメイン作成
	会場:福井県中小企業産業大学校	
第2講	2025年7月19日(土)10:00~16:00	経営理念作成
	会場:福井県中小企業産業大学校	
第3講	2025年8月16日(土)9:00~	経営理念・事業ドメインの作成
	8月17日(日)13:10 会場:亀の井ホテル (宿泊)	10 年ビジョンの決定
第 4 講	2025年9月20日(土)10:00~18:00	現状分析・利益計画作成・商品顧客計画・組
	2025年9月21日(日)10:00~16:00	織計画・」人材育成計画から行動計画まで 【マンダラ経営計画セミナーの実施】講師:
	会場:福井商工会議所	奈良同友会 副代表理事 かなえ経営 佐野元洋志 氏
第 5 講	2025年10月18日(土)10:00~16:00	経営方針作成
	会場:福井県中小企業産業大学校	
第6講	2025年11月15日(土)10:00~16:00	中期 3 年計画の作成
	会場:福井県中小企業産業大学校	
第7講	2025年12月20日(土)10:00~16:00	単年度計画作成
	会場:福井県中小企業産業大学校	
第8講	2026年1月17日(土)10:00~16:00	発表
	会場:パレスホテル	

## ●進め方

今回も、「グループ学習形式」で行い、討論による参加者の気づきからの成文化を目指します。 $6\sim7$  人を1 グループとし、全員が参加者であり、共学者となります。共学者として第 $1\sim8$  期経営指針成文化講座受講者の方に参加協力をお願いしています。

テキスト	「人を生かす経営~中小企業における労使関係の見解~」
	「経営指針成文化と実践の手引き」・「企業変革支援プログラム」

**第9期経営指針成文化講座申込書** ●申込締切日:2025年5月9日(金)

企業名 会員名