

# 仕組みだけでは人は動かない！ ～経営指針書に基づく経営の実践で気づいたこと～



報告者／ **高橋 賢氏** (株)高橋 代表取締役 富山同友会 副代表理事 経営労働委員長



**報告  
講演**

16:00～17:00

高橋氏は株高橋の2代目。今から20年前の1995年、勤めていた会社を退職して大阪から富山に戻り、親が経営する株高橋に入社しました。1996年には、何もわからないまま同友会に入会。当初は積極的に行動してはいなかった高橋氏でしたが、2002年の「経営指針を創る会」受講が、その後に大きく影響する「気づき」の場となります。さらに翌年から助言者の立場になることで、次のステップへと踏み出していきました。そんな中、2003年に次の転機が訪れます。突然「社長になれ！」と言われ、社長になったまでは良かったのですが、経営理念という「羅針盤」を手に入れ、仕組みをつくっただけでは社員は動いてくれません。「会長や社員」の顔色ばかり気にする日々が続きます。それでも、一つ一つ、失敗を繰り返しながらも、経営指針書に基づいた取り組みを続け……。富山同友会の副代表理事や経営労働委員長を務める高橋氏の「経営に対する想いや姿勢」「理念の大切さ、なぜ必要なのか」を、多くの苦悩談の中から学ばせていただきます。

**グループ  
討論**

17:00～19:00

【討論テーマ】

社員との信頼関係を確立するために経営者としてどう考え、どう行動していますか？

- ・ 信頼関係とは何だと思えますか？
- ・ 経営者として大切なことは何ですか？

**懇親会**

19:15～20:30

例会終了後、報告者を交えて懇親会を予定しています。引き続き経営に対する意見交換をしましょう。(会費3,500円) ゲストも一緒に、ふるってご参加ください。



fukui.doyu.jp  
福井県  
中小企業家同友会  
**10月**  
合同例会の  
ご案内

■ 日時／ **10月10日(土)** 16:00～20:30

■ 会場／ **武生商工会館 会員サロン (3F)**

福井県越前市塚町 101 番地／ TEL : 0778-23-2020

FAX 返信

出欠の返信をください

10月1日(木)までに、ご返信ください。

● 10月合同例会に  参加します  参加できません

● 懇親会に  参加します  参加できません  
企業名 お名前

● ゲストをお誘いください。(同行されるゲストについてお書きください)

企業名 お名前

ゲストを  
どんどん  
お誘い  
ください

会勢目標300!!!



福井同友会事務局 FAX 0776-54-9991 までご返信ください。